



"familiar por excelencia..."

INFORME CUATRIMESTRAL

Enero – abril 2025

Estimados socios:

Nos complace presentarles a todos ustedes el informe cuatrimestral correspondiente al periodo **enero-abril 2025**.

Este documento resume los principales avances, decisiones estratégicas y resultados de la gestión realizada en estos primeros cuatro meses del año. La Junta Directiva agradece su confianza y los invitamos a seguir participando activamente en la vida institucional de El Castillo Country Club.

Hechos Destacados:

–En la Asamblea celebrada en el mes de noviembre del 2024 se acordó subsanar mediante una ratificación presentada ante el Registro Nacional el nombramiento de algunos miembros la Junta Directiva, dado que por omisión cometida por parte la Dirección de personas Jurídicas del Registro Público, al aceptar el acta de nombramiento sin la firma del expresidente Zambrana, a raíz de esta omisión se levanta un proceso donde se gira una advertencia administrativa y resolución de inmovilización registral, la cual fue comunicada al Club recientemente por el mismo Registro Público; de inmediato se actuó apelando a dicha resolución de inmovilización por parte del Castillo y solo esperamos la resolución final de este caso.

–Posteriormente se llevó a cabo una Asamblea de socios el 26 de abril del presente año con el fin de sustituir al Sr. Carlos Lépiz Jiménez debido a su renuncia al cargo de presidente de

la Junta Directiva. El nuevo presidente asume el mandato a partir de ese mismo hasta el día 1 de abril de 2026

–La auditoría fiscal efectuada por la Dirección General de Tributación de Heredia, inicio el 28 de marzo y al cierre de abril se han cumplido todos los requerimientos solicitados y se está a la espera de la resolución final y/o solicitud de nuevos requerimientos de información por parte de hacienda. No podemos adelantar criterio hasta tanto ellos concluyan su proceso de revisión.

–Se va a iniciar el proceso participativo de planeamiento estratégico del Club con representación adicional de Socios y órganos colegiados, funcionarios del club, al igual que la revisión y liquidación el plan quinquenal anterior.

INDICADORES DE GESTIÓN

I cuatrimestre de enero abril
2023-2024-2025
(millones de colones)

Detalle:	2023(*)	2024	2025
EBITDA	€67,8	-€17,1	-€20,8
EBITDA / INGRESOS	4,16%	-1,04%	-1,32%
Gasto Admin. promedio mensual por socio activo en colones	€58.962,43	€65 979,89	€65.072,40
Razón de endeudamiento	27,64%	26,88%	26,17%
Índice de Liquidez (veces)	0,87	1,15	1,71

***Este año la celebración tradicional del día del socio no fue realizada.**

RESUMEN FINANCIERO

al I Cuatrimestre acumulado de enero a abril
2023-2024-2025
(en millones de colones)

Concepto	2023	2024	2025
Ingresos totales	₡1.724,4	₡1.715,4	₡1.704,0
(-) Egresos totales (Incluye gasto por depreciación.)	1.693.1	1784,8	1.729.0
Utilidad ISR	₡31.3	₡-69.4	-₡25.2

Nota: El Estado Financiero está disponible para los socios bajo solicitud formal al correo info@castillo.cr, indicando nombre completo y número de socio.

PROYECTOS ESTRATÉGICOS EN EJECUCIÓN

- Implementación de un código de ética para los miembros de Junta Directiva, Junta de Vigilancia, Tribunal Disciplinario, Tribunal electoral, Auditoría Interna y comisiones. La segunda etapa incluye la administración y proveedores.
- Revisión de propuesta de evaluación de las áreas funcionales de El Castillo sobre la base de los centros de responsabilidad. KPI'S

COMISIONES EN ACCIÓN:

Se están organizando las comisiones para darles concentración a los temas más relevantes, bajo la dirección de los miembros de Junta Directiva con el apoyo de la Gerencia General, del personal clave y de socios invitados.

PERSPECTIVAS PRÓXIMO CUATRIMESTRE

- Que la gestión administrativa presentada por el expresidente Zambrana ante el Registro Público sea declarada sin efecto, principalmente, porque los socios de El Castillo en una Asamblea subsanaron la omisión cometida por el Registro Nacional
- Iniciar el proceso de selección y contratación de la Auditoría Externa por parte de la Junta de Vigilancia, con una de las firmas pertenecientes al grupo conocido como las 'Big Four', que reúne a las empresas más reconocidas a nivel mundial por su experiencia, independencia y altos estándares de calidad. Estas firmas tienen presencia en Costa Rica y ofrecen servicios especializados en auditoría.
- Se están evaluando varias propuestas para subsanar el tema de la "Acta de actualización del Libro de Registro de accionista" conocido como "mega acta" y con esto solucionar los hallazgos reportados en las diferentes auditorías externas entre el año 2023- 2024. Los criterios de evaluación son al menor costo y con legalidad que subsane la salvedad de los estados financieros.

Gracias por su confianza. Continuamos trabajando con visión, responsabilidad y compromiso.

Carlos Villalobos Carvajal

Presidente, Junta Directiva 2025-2026